

## L'IRCM mobilisée pour la Montérégie

## Mission

L'IRCM rassemble et engage les acteurs du milieu, soutient des actions structurantes et fait rayonner les bonnes pratiques en persévérance scolaire et en réussite éducative afin d'influencer positivement le parcours éducatif des jeunes de 0-24 ans en Montérégie.

## **Vision**

Pôle d'excellence, innovant et collaboratif, l'IRCM est un partenaire incontournable de la réussite éducative des citoyennes et citoyens d'aujourd'hui et de demain.

## Valeurs

QUALITÉ
COLLABORATION
INNOVATION

## **AXES D'INTERVENTION STRATÉGIQUES 2021-2024**



#### **ORIENTATION**

Positionnement stratégique de l'IRCM comme ressource incontournable de la persévérance scolaire et de la réussite éducative



#### **ORIENTATION**

Création d'impacts significatifs en faveur de la persévérance scolaire et de la réussite éducative



#### **ORIENTATION**

Développement de connaissances de la persévérance scolaire et de la réussite éducative



#### **ORIENTATION**

Affirmation des fondements de l'organisation



# Table des matières

- 5 Mot de présentation
- 7 Rayonnement
- Mobilisation et concertation
- Projets soutenus

- 4 États financiers
- 15 Gouvernance
- 16 Équipe
- 7 Conclusion et remerciements



## Mot de présentation

#### L'année 2021-2022 : une première année de la planification stratégique 2021-2024

Nous sommes fières de souligner les nombreuses activités mises en œuvre dans le cadre des quatre axes d'intervention du plan stratégique.

#### **CONSOLIDER ET CROÎTRE**

L'année 2021-2022 a été marquée, entre autres, par la poursuite de la consolidation de la gouvernance et la mise en place d'une équipe permanente affichant différentes expertises. L'IRCM a créé et renforcé des partenariats stratégiques, notamment en faisant un suivi personnalisé avec ses membres et en allouant un mandat au Centre d'Études des Conditions de vie et des Besoins de la population (ÉCOBES) afin d'identifier les différents enjeux en Montérégie.

#### **MOBILISER ET ENGAGER**

L'IRCM a pris en charge la gestion des projets locaux et des projets régionaux en offrant un soutien aux responsables de projets. Pour une première année, l'IRCM a financé un projet structurant s'adressant aux besoins des tout-petits et voulant favoriser la transition vers l'école. La mobilisation des acteurs-terrain demeure une priorité pour l'IRCM.

#### **CONNAÎTRE ET INNOVER**

L'IRCM a commencé à recenser l'information sur les connaissances, les pratiques, les projets prometteurs et les enjeux de la persévérance scolaire et la réussite éducative (PSRE). Cette information est maintenant accessible sur le site de l'IRCM. Le partage de connaissances en PSRE constitue un enjeu important, ainsi que l'actualisation des données.

#### **COMMUNIQUER ET RAYONNER**

L'année 2021-2022 a été marquée par la mise en œuvre de quatre campagnes faisant valoir les parcours éducatifs : la campagne de la rentrée, la campagne À GO, on lit!, les Journées de la persévérance scolaire (JPS) et la Journée des finissants. La mobilisation des membres a été au rendez-vous avec la participation active de plusieurs d'entre eux.

Nous désirons souligner l'apport du ministère de l'Éducation (MEQ) dont le financement permet le soutien de nombreux projets, l'accompagnement d'activités de concertation et de services directs. Des projets pour contrer le phénomène de la Glissade de l'été ont été financés pour une première fois durant l'été 2021.

Nous remercions l'équipe de l'IRCM ainsi que tous nos partenaires. Ensemble, nous poursuivons la mission de l'IRCM et nous pouvons faire une différence.

Patricia Hanigan, présidente

Chantal Denis, directrice générale





## La campagne de la rentrée 2021

La campagne de la rentrée 2021 s'est déployée du 23 août au 3 septembre sur les ondes de radios régionales et sur les différentes plateformes de l'IRCM. Elle avait pour objectifs :

- De susciter des gestes simples et bienveillants pour encourager la persévérance des jeunes;
- D'inspirer un discours collectif positif valorisant le parcours éducatif;
- D'établir le réflexe de souligner l'importance des apprentissages tout au long de l'année, dont à la rentrée scolaire, de la mi-août au début septembre.

## La campagne AGOL 2021

## Dédiée à la lecture et au plaisir de lire chez les 14-20 ans

La campagne À GO, on lit!, encore appelée AGOL, s'est déroulée du 15 octobre au 15 décembre 2021 en Montérégie.

- Plus de 50 000 collants et 1000 signets envoyés aux bibliothèques des écoles secondaires, des centres d'éducation des adultes et des cégeps, ainsi qu'aux bibliothèques municipales membres du Réseau BIBLIO de la Montérégie
- L'activité «À GO, on s'jase!», au cégep Saint-Jean-sur-Richelieu avec comme invité Koriass
- Communiqué de presse relayé par le journal Saint-François et Le Courrier du Sud
- Entrevue télévisée avec la directrice générale de l'IRCM, réalisée à Télévision Rive-Sud (TVRS)

# autocollants 1000 signets LECTEUR-RICE PERDU-E TU SAIS JAMAIS QUOI LIRE?

## Vœux de Noël 2021

La campagne spéciale Vœux de Noël de l'IRCM s'est déroulée du 1er au 25 décembre 2021. Elle a consisté à présenter des vœux aux membres, responsables de projets, partenaires et toutes les personnes œuvrant au bien-être des jeunes en Montérégie par le biais d'un message radio et d'une carte virtuelle, durant le temps des Fêtes.



## La Journée des finissants 2022



La Journée des finissants (JDF) 2022, s'est déroulée le 17 juin 2022. Déployée au moyen de divers médias et d'outils numériques, cette campagne est l'occasion de mobiliser la Montérégie afin de célébrer les jeunes qui obtiennent un diplôme ou une qualification et ceux qui terminent un cycle d'études.

## Les Journées de la persévérance scolaire 2022



Les Journées de la persévérance scolaire (JPS) sont, depuis 2012, célébrées chaque année, partout au Québec. Piloté par le Réseau québécois pour la réussite éducative (RQRE), ce mouvement grandissant est porté par les Instances régionales de concertation (IRC), dont l'IRC-Montérégie. L'édition 2022 des JPS en Montérégie s'est tenue du 14 au 18 février.

## FÉVRIER 2022 LES JOURNÉES DE LA PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE À L'IRCM

	- 12	4
ın	a	4

11H à 11H15

Facebook Live Présentation de la programmation

#### Mardi 15

10H à 11H30

Atelier-dialogue 1 Retombées des actions du milieu communautaire sur les parcours des jeunes

#### Mercredi 16

13H à 14H • 11-14 ans 14H15 à 15H • 15-17ans

Rendez-vous virtuel avec Laurent Duvernay-Tardif (activités du Réseau québécois pour la réussite éducative)

#### Jeudi 17

9H à 12H

**Webinaire**Pour des pratiques porteuses
de sens en périodes de

transitions scolaires

## Vendredi 18

14H à 15H30

Atelier-dialogue 2
Apprendre autrement :
la curiosité, le plaisir et l'intérêt comme agents
motivateurs forts pour la
persévérance scolaire
des jeunes



#### Mardi 22

10H à 11H30

Atelier-dialogue 3

Comment favoriser la relation études-travail chez les jeunes et accompagner leur expérience de décision de carrière?



#### Jeudi 24

14H à 15H30

Atelier-dialogue 4 Comment favoriser les apprentissages en littératie chez les jeunes ?

#### Vendredi 25

14H à 15H30

Atelier-dialogue 5

Sensibilisation aux questions interculturelles pour des parcours porteurs pour toutes et tous



INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION EN PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE TREUSSITE ÉDUCATIVE DE LA MONTÉRÉGIE

www.irc-monteregie.ca

#JPS2022







Plus de 63000 rubans, macarons, drapeaux et épinglettes aimantées distribués

Les Journées de la persévérance scolaire 2022





## **LES RDV AVEC** AURENT DUVERNAY-TARDIF ET SES INVITÉS





**POUR LEUR RÉUSSITE** 

2503

2503 classes de la Montérégie inscrites aux rendez-vous virtuels entre Laurent Duvernay-Tardif et les jeunes du primaire et du secondaire

## webinaire

6 experts

395 inscrits

Le webinaire intitulé « Pour des pratiques porteuses de sens en périodes de transitions scolaires », s'est tenu en présence de six experts :

Simon Larose, professeur titulaire et chercheur, département d'études sur l'enseignement et l'apprentissage, Université Laval

**Amélie Laroche,** agente de développement régional première transition scolaire pour le Comité régional Colibri et la Table des services éducatifs de la Montérégie

Vincent Larose, directeur des études, Cégep de Granby, représentant la Fondation du Cégep de Saint-Hyacinthe

Yanick Legault, directeur général, Maison des Jeunes de Varennes

Nancy Pelletier, directrice générale, Centre Prénatal et Jeunes Familles

**Ann Quesnel**, conseillère pédagogique, Cégep de Valleyfield, représentant le Centre de services scolaire des Trois-Lacs



5 ateliers-dialogues entre vous et nous dédiés aux partenaires sur des thèmes différents. 106 participants

Les différents ateliers ont été proposés en collaboration avec :

Audrey Laverdure, conseillère en développement professionnel à Place à l'emploi

**Angélique Gagnon Le Scelleur**, experte-conseil en emploi au Carrefour jeunesse-emploi (CJE) Marguerite-d'Youville

Alain Tardif, directeur adjoint des Services éducatifs du Centre de services scolaire du Val-des-Cerfs

Patrick Rajotte, agent de soutien aux collaborations école - familles immigrantes au Centre de service scolaire des Grandes-Seigneuries

**Chuck Halliday**, coordonnateur à la communauté et aux entreprises à la Commission scolaire New Frontiers

## Les plateformes de l'IRCM en chiffres

## 8012 SESSIONS\*

sur le site Internet de l'IRCM

## 90158 PERSONNES TOUCHÉES

sur Facebook avec 568 abonnés

**IMPRESSIONS\*\*** 

1642

sur LinkedIn avec 35 abonnés

11

**INFOLETTRES** 

18

exclusivement aux membres de l'IRCM

## **ACTIVITÉS VIRTUELLES**

- Facebook live : lancement du plan stratégique
- Facebook live: lancement des JPS2022
- 5 ateliers-dialogues : les JPS 2022
- 1 webinaire pour les JPS 2022
- 8 webinaires informatifs (appel de projets)
- 2 webinaires informatifs (accompagnement et attentes, reddition de comptes)

# 715 INSCRIPTIONS EN LIGNE

aux activités virtuelles ayant eu lieu au cours de l'année

<sup>\*\*</sup> les impressions correspondent au nombre total d'expositions à du contenu sur LinkedIn



<sup>\*</sup> une session est une visite sur le site. Elle prend fin après 30 minutes d'inactivité.

## Mobilisation et concertation



## 102 organismes rencontrés

Des organismes communautaires, des centres de services scolaires (CSS), des municipalités régionales de comté (MRC), des corporations de développement communautaire (CDC), des centres de la petite enfance (CPE), et plus.

**Objectif**: mieux comprendre les besoins des membres et des partenaires de l'IRCM, faire ressortir les enjeux prioritaires et les meilleures pratiques en persévérance scolaire et réussite éducative (PSRE) en Montérégie et aborder le rôle de l'IRCM.

## **Enjeux importants**

Les enjeux importants en matière de PSRE, selon les membres et les partenaires de l'IRCM :

- Renforcement des liens entre les écoles et les différents partenaires
- Soutien pour des projets structurants et co-construits
- Accès au soutien professionnel, notamment aux orthophonistes et psychologues
- Facteurs de vulnérabilité constatés chez les tout-petits lors de l'entrée à la maternelle
- Valorisation de l'éducation et de certains diplômes, comme le diplôme d'études professionnelles (DEP)
- Valorisation de la conciliation études-travail par les employeurs
- Problèmes accrus de santé mentale, d'anxiété et de dépression chez les adolescents

## Rencontres avec différentes IRC

6 IRC rencontrées afin d'échanger sur leur mode de fonctionnement et leurs projets.

## Inventaire des tables de concertation

L'inventaire des tables de concertation en lien avec la persévérance scolaire, le développement social, la petite enfance, la jeunesse et l'immigration.

## Projet régional

Le projet « La Ribambelle » a permis à l'IRCM d'initier le développement de son expertise pour le soutien de projets régionaux en misant sur la collaboration de ses partenaires.

## Mobilisation et concertation

## Présence de l'IRCM

La présence de l'IRCM auprès de partenaires :

- Alliance pour la solidarité
- Comité intersectoriel de la Petite Enfance de la MRC des Maskoutains (CIPE)
- Comité régional Opération Colibri (CROC)
- Concertation Horizon
- Conférence administrative régionale en développement social (CAR DS)
- Réseau québécois pour la réussite éducative (RQRE)
- Tables de concertation en petite enfance
- Table de développement social de Marguerite-d'Youville

## Pour l'année 2022-2023

- Transfert de connaissances et d'expertises en matière de PSRE
- Gestion de projets locaux et régionaux
- Présence accrue de l'IRCM auprès des membres et partenaires ainsi qu'aux Tables de concertation
- Production et diffusion d'indicateurs clés en matière de PSRE
- Mise en œuvre de quatre campagnes faisant la promotion de la PSRE
- Organisation d'une activité de mobilisation pour les membres et les partenaires de l'IRCM



## **Projets soutenus**

Dans le cadre de l'entente pour les exercices financiers 2020-2021/2021-2022/2022-2023 avec le MEQ, l'IRCM a tenu quatre appels de projets en 2021-2022 afin de financier des initiatives du milieu répondant aux deux grandes orientations de persévérance scolaire et réussite éducative, et de mise en valeur de la lecture.

#### La liste des projets est disponible sur le site de l'IRCM à la section Projets novateurs

#### Liste des projets financés PSRE:

https://www.irc-monteregie.ca/projets-finances-psre-2020-23

#### Liste des projets financés glissade de l'été:

https://www.irc-monteregie.ca/projets-finances-glissade-ete-2021-23

## Projets soutenus en 2021-2022



## Service de soutien au projet

Soucieuse de se rapprocher de ses partenaires, de supporter davantage les responsables de projets et de mieux comprendre leurs réalités et les actions mises en place, l'IRCM a instauré en octobre 2021 un service de soutien aux projets :

- Accompagnement lors du dépôt des projets;
- Accompagnement pendant la réalisation du projet;
- Accompagnement lors de la clôture du projet et la reddition de comptes.



# États financiers (sommaire au 30 juin 2022)

## **Produits**

Total des produits	2 706 292 \$
Autres	1 329 \$
Revenus de gestion (MEQ)	183 466 \$
Concertation et services directs (MEQ)	879 214 \$
Projets locaux (MEQ)	1642 283 \$



## Charges

Appels de projets	1 642 163 \$
Salaires et charges sociales	468 898 \$
Projets régionaux	216 649 \$
Honoraires professionnels	48 900 \$
Campagnes	33 883 \$
Loyer	24 107 \$
Journées de la persévérance scolaire	21 671 \$
Sous-traitance	17 355 \$
Publicité	17 208 \$
Autres charges	31 685 \$

Total des charges	2 522 519 \$
Excédent des produits sur les charges	183 773 \$

## Gouvernance

## Conseil d'administration (ler juillet 2021 au 30 juin 2022)

Patricia Hanigan • Présidente

Charles Vincent • Vice-Président

Julie Lupien • Secrétaire André Brunet • Trésorier

#### Expertise dans le milieu scolaire

Madame Sophie Dubé • siège '

Directrice, service des ressources éducatives, Centre de services scolaire Marie-Victorin (départ 28/10/2021)

Madame Josée Péthel • siège 1

Directrice adjointe, service des ressources éducatives, Centre de services scolaire Marie-Victorin (arrivée 28/10/2021)

#### Monsieur Christian Duval • siège 2

Directeur général adjoint, Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries

Madame Julie Lupien • siège 3

Directrice adjointe, services éducatifs aux jeunes, Centre de services scolaire des Trois-Lacs

### Expertise en enseignement postsecondaire et en recherche

Madame Marie-Pier Rivard • siège 🛚

Directrice adjointe des études, service des programmes, de la réussite éducative et de la recherche, Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu

<u> Monsieur Charles Vincent • siège 5</u>

Directeur général, Campus de Longueuil, Université de Sherbrooke

### Expertise dans le milieu famille, jeunesse et enfance

Madame Diane Lyonnais •

Présidente, conseil d'administration de la Maison de la famille de Vaudreuil-Soulanges

Madame Katherine Laquerre-Joly • siège 8

Représentante, Regroupement des carrefours jeunesse-emploi de la Montérégie (10/11/2021 - 07/03/2022)

Nadame Sylvie Melsbach • siège 7

Responsable du soutien au partenariat et à la sécurité des aires de jeux, Regroupement des centres de la petite enfance de la Montérégie

Monsieur Eric Devost • siège 8

Représentant, Regroupement des carrefours jeunesse-emploi de la Montérégie (départ 13/09/2021 - retour 15/06/2022)

## Expertise en santé publique

Madame Nancy Chouinard • siège 9

Chef de service régional promotion-prévention, Direction de la santé publique, Montérégie (départ 28/10/2021)

Madame Cathy Froment • siège 9

Agente de planification, de programmation et de recherche, Direction de la santé publique, Montérégie (arrivée 28/10/2021)

## Expertise dans le milieu des affaires

Madame Kimberlea Baron • siège 10

Psychologue organisationnelle, coach et associée, Humance (départ 06/09/2021)

Madame Sophie Racine • siège 10

Fondatrice de CompliceRH, Consultante en ressources humaines et développement organisationnel (arrivée 10/11/2022)

## Expertise dans le milieu municipal

Monsieur Yvan Cardinal • siège 11

Maire de la ville de Pincourt, représentant de la Table de concertation régionale de la Montérégie (01/09/2021 - 07/11/2021)

Madame Maud Allaire • siège 11

Mairesse de la ville de Contrecœur, représentante de la Table de concertation régionale de la Montérégie (arrivée 15/12/2021)

## Comptabilité

CPA, associé, service de fiscalité, Hénaire Danis Brunet

#### Gouvernance

<u> Madame</u> Patricia Hanigan • siège 13

Consultante en éducation et gouvernance

## Gestion de programmes de subventions

Monsieur Olivier Tardif • siège 1 Propriétaire Lulu Bistro (départ 09/02/2022)

## Quelques faits saillants de la gouvernance



#### Nombre de rencontres:

- 7 Comité d'audit et de gestion des risques (CA)
- 7 Comité de gouvernance et des ressources humaines (CA)
- 2 Comité de planification stratégique (comité de travail)

#### Adoption de différents documents :

- Règlements généraux actualisés
- Politique encadrant le télétravail
- Politique de rémunération globale
- Politique de gestion des ressources humaines actualisée
- Politique de gestion financière actualisée
- Politique d'achats et d'approvisionnements actualisée

# Équipe permanente 2021-2022

(selon la date d'entrée en fonction)



Chantal Denis

Directrice générale Manon Borgia

Coordonnatrice aux partenariats

Dominique Allard

Coordonnatrice de contenu et des communications

Annie Bergeron

Adjointe administrative



Karine Barrette

Coordonnatrice concertation et liaison

Roseline Amon

Agente de communication

Michela C. Ralalatiana

Agente de développement

# Conclusion

Pour l'IRCM, l'année 2021-2022 fut une année où les actions, orientées par le plan stratégique, ont été entreprises dans un souci de concertation, de mobilisation, d'innovation et de rayonnement. Le rapport annuel 2021-2022 témoigne de l'ensemble de ces réalisations.

Une équipe engagée, ayant des expertises diversifiées et complémentaires, permet à l'IRCM d'œuvrer afin de mobiliser davantage ses membres et ses partenaires pour que les jeunes de la Montérégie vivent des parcours éducatifs porteurs.

L'IRCM poursuivra ses actions pour les années à venir avec un souci de concertation et de transfert de connaissances dans le but de devenir un partenaire incontournable de la réussite éducative des citoyens d'aujourd'hui et de demain





## Merci à nos membres

#### **ÉDUCATION - CÉGEPS**

Cégep de Granby

Cégep de Saint-Hyacinthe

Cégep de Sorel-Tracy

Cégep Édouard-Montpetit

Cégep St-Jean-sur-Richelieu

Champlain College Saint-Lambert

Collège de Valleyfield

#### **ÉDUCATION – CSS ET CS**

Centre de services scolaire de Saint-Hyacinthe

Centre de services scolaire de Sorel-Tracy

Centre de services scolaire des Hautes-Rivières

Centre de services scolaire des Patriotes

Centre de services scolaire des Trois-Lacs

Centre de services scolaire des Grandes-Seigneuries

Centre de services scolaire Marie-Victorin

Centre de services scolaire du Val-Des-Cerfs

Centre de services scolaire Vallée-des-Tisserands

Commission scolaire New Frontiers

Commission scolaire Riverside

#### **ÉDUCATION – UNIVERSITÉ**

Université de sherbrooke, Campus de Longueuil

#### **PETITE ENFANCE**

Comité Intersectoriel de la petite enfance de la MRC des Maskoutains

CPE Chez Fanfan

CPE de Saint-Luc

CPE L'Île aux trésors

CPE La douce couvée

CPE La Grande Ourse

CPE La Passerelle des mousses

CPE Pierrot La Lune Inc.

Garderie Les Petits trésors du Lac

**PARSEM** 

Regroupement des CPE - Montérégie (RCPEM)

Table de concertation en petite enfance de la Vallée-des-Patriotes

Table de concertation GrandiOse

#### **AFFAIRES**

Chambre de commerce et de l'industrie du Haut-Richelieu

CLD Jardins-De-Napierville

CompliceRH

#### **INDIVIDUS**

M. André Brunet

Mme Patricia Hanigan

#### **EMPLOI**

Alliance Carrière Travail

Carrefour Jeunesse emploi Saint-Hubert

Carrefour jeunesse-emploi Chateauguay

Centre d'Intégration Jeunesse-Adulte (C.I.J.A.D) Inc. - Carrefour jeunesse-emploi de Laporte

CJE Marguerite-d'Youville

Intégration Compétences

Regroupement des carrefours jeunesse-emploi de la Montérégie

#### **FAMILLE, JEUNESSE ET ENFANCE**

Centre de réussite éducative pour enfants La-le-li

Espace Carrière

Groupe de travail montérégien - Orthophonie et développement du langage (GTM-ODL)

Regroupement littéraire Jeunesse de Saint-Ours

#### **MUNICIPAL**

MRC de Rouville

MRC de Vaudreuil-Soulanges

MRC du Haut-Richelieu

MRC Marguerite-d'Youville

MRC Pierre-De-Saurel

Municipalité de Massueville

Municipalité de Saint-Aimé

Municipalité de Sainte-Anne-de-Sorel

Municipalité de Saint-Gérard-Majella

Municipalité de Saint-Robert

Municipalité de Yamaska

Table de concertation régionale de la Montérégie

Ville de Saint-Césaire

#### SANTÉ

CISSS - Montérégie-Centre, DSP

CISSS - Montérégie-Est

CISSS - Montérégie-Ouest

Horizon Soleil

Satellite, organisme en prévention des dépendances

#### **AUTRES DOMAINES**

BougeBouge

Centre de Plein air l'Estacade

Centre de Ressources Familiales du Haut St-Laurent

La Société Aviation Connection

Le Bureau de consultation jeunesse Inc.

## Merci à nos membres

#### **COMMUNAUTAIRE**

Action jeunesse Roussillon

Action Nouvelle Vie

Apprendre en cœur

Association des femmes diplômées des universités - Montérégie

Carrefour Jeunesse d'Iberville

Carrefour naissance-famille

CDC Beauharnois-Salaberry

CDC de l'Agglomération Longueuil

CDC de Vaudreuil-Soulanges

CDC Haut St-Laurent

CDC Haute-Yamaska

CDC Haut-Richelieu-Rouville

CDC Jardins de Napierville

CDC Marguerite-D'Youville

CDC Pierre-De-Saurel

CDC Vallée-du-Richelieu

Centre Prénatal et Jeunes Familles

Chateauguay Valley Literacy Council (CVLC)

Comquat

**Espace Chateauguay** 

Fondation de la Cité-des-Jeunes pour la vie étudiante

Hébergement Maison de la Paix

La boîte à lettres de Longueuil

La Caravane du bonheur

La Maison de Jonathan

La Maison de la Famille de Brossard

La Maison de la famille Kateri

La Maison de la famille La Parentr'aide

La Maison des Enfants de la Montérégie

La Maison des enfants Marie-Rose

La Maison des familles de Granby et région

La Maisonnette Berthelet

La Saison du passeur

Le Fablier, une histoire de familles

Le JAG - Jeunes adultes gai-es

Le Petit Pont

L'Écrit tôt de Saint-Hubert

L'Envol, programme d'aide aux jeunes mères

Maison de la famille de la Vallée du Richelieu

Maison de la Famille des Maskoutains

Maison de la famille Valoise inc.

Maison de la famille Vaudreuil-Soulanges

Maison des Jeunes de Beauharnois (Jeunesse Beauharnois)

Maison des Jeunes de Beaujeu

Maison des Jeunes de Marieville

Maison des Jeunes de Rigaud

Maison des Jeunes de Saint-Amable

Maison des Jeunes de Saint-Hyacinthe

Maison des Jeunes de Sorel

Maison des Jeunes de Ste-Julie

Maison des Jeunes de Varennes

Maison des Jeunes L'Entracte

Maison des Jeunes l'Escalier en Mon Temps

Maison des Jeunes Quatre-vents

Maison des Jeunes Saint-Rémi (L'Adomissile)

Maison des Jeunes St-Bruno

Maison la Virevolte

Office d'habitation des Maskoutains et d'Acton

Partenariat de l'Est de la Montérégie pour la communauté d'expression anglaise

POSA/Source des Monts Premiers Pas Champlain

Ouartier des femmes

Sourire sans fin

Table de concertation de jeunesse Bas-Richelieu

Une Affaire de Famille

Vision Inter-Cultures

## **ENSEMBLE**

#### Pour des parcours éducatifs porteurs en Montérégie

## Rapport annuel - Édition 21-22

Instance régionale de concertation en persévérance scolaire et réussite éducative IRCM

Rédaction: C. Denis, M. Borgia, D. Allard, A. Bergeron, M.C. Relalatiana, R. Amon, K. Barrette

Éditrice responsable : P.M. YANGO

Document numérique

L'IRCM, votre partenaire pour la réussite éducative en Montérégie

6000, boul. Rome, suite 410 Brossard (Québec) J4Y 0B6

450-994-2905 info@irc-monteregie.ca

irc-monteregie.ca





Avec la participation financière de :

