



RAPPORT ANNUEL 2020 2021



I-RCM

INSTANCE RÉGIONALE DE CONCERTATION
EN PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE **ET**
RÉUSSITE ÉDUCATIVE DE LA MONTÉRÉGIE

Mobiliser

Innover

Rayonner

Table des matières

3	Mot de présentation	10	Gestion
4	Planification stratégique 2021-2024	12	États financiers
5	Projets soutenus	13	Gouvernance
8	Rayonnement	14	Conclusion et remerciements

Mot de présentation

“ 2020-2021, une année-phare pour l'IRCM

Une grande fierté nous anime à l'idée de vous présenter le rapport des activités de l'IRCM pour l'année 2020-2021. Cette année s'est encore une fois déroulée dans un contexte d'incertitude et de changements pédagogiques importants au cours de laquelle les jeunes ont dû faire preuve de beaucoup de résilience et d'adaptation dans leurs parcours éducatifs.

Rappelons, qu'en octobre 2020, le ministère de l'Éducation (MEQ) annonçait une entente de financement triennal de 2020 à 2023. Cette nouvelle a été accueillie avec grand enthousiasme par le Réseau québécois pour la réussite éducative (RQRE) et par chacune des Instances de concertation (IRC) qu'il regroupe : l'IRCM peut dorénavant financer des projets sur plus d'un an, ce qui permet également aux partenaires une meilleure planification de leurs activités. En mai 2021, une nouvelle aide financière confirmée par le MEQ permet à l'IRCM de soutenir des projets en période estivale afin de contrer le phénomène de la glissade de l'été. Plus de vingt projets créatifs locaux ont été menés au cours de l'été 2021.

En 2020-2021, ce sont aussi différentes mesures pour accroître la mobilisation des membres et des partenaires qui sont mises en œuvre et analysées, aiguillant le choix d'activités à venir. La campagne promotionnelle à grand déploiement des Journées de la persévérance scolaire 2021, tenue en février dernier, en est un excellent exemple.

Au point de vue de la gestion et de la consolidation, l'année est marquée par la présence de 14 membres experts au sein du conseil d'administration (CA), par la constitution d'une équipe permanente et la réalisation d'un premier exercice de planification stratégique élaboré de manière concertée.

Nous sommes heureuses du travail accompli et nous souhaitons souligner l'importance de la collaboration de tous les acteurs impliqués dans les développements de l'année. Nous remercions chaleureusement les membres de l'équipe permanente, du conseil d'administration ainsi que tous les partenaires de l'IRCM pour leur engagement infailible.

Tournés vers l'avenir, nous souhaitons *agir ensemble, pour des parcours éducatifs porteurs en Montérégie!*


Patricia Hanigan, présidente


Chantal Denis, directrice générale



Planification stratégique 2021-2024

Démarche

En 2020-2021, l'IRCM réalise un premier exercice de planification stratégique. Cette démarche, qui oriente les trois prochaines années, est menée entre janvier et juin 2021 et implique la participation active de plusieurs acteurs clés. Les membres de divers groupes, en lien direct avec l'IRCM, sont consultés tout au long de l'exercice :

- le CA
- l'équipe permanente
- le comité d'analyse de projets
- des meneurs d'enjeux
- des partenaires

Dans le cadre de sa planification stratégique, l'IRCM procède à une analyse de son écosystème ainsi qu'à un portrait de secteur de la Montérégie.

Évaluation annuelle

Pour l'IRCM, le plan stratégique 2021-2024 est un outil concret et évolutif. La production de plans de travail annuels ainsi que leur évaluation annuelle constitueront un complément à sa mise en œuvre.

Coup d'œil sur le plan stratégique

Mission

L'IRCM rassemble et engage les acteurs du milieu, soutient des actions structurantes et fait rayonner les bonnes pratiques en persévérance scolaire et en réussite éducative afin d'influencer positivement le parcours éducatif des jeunes de 0-24 ans en Montérégie.

Vision

Pôle d'excellence, innovant et collaboratif, l'IRCM est un partenaire incontournable de la réussite éducative des citoyennes et citoyens d'aujourd'hui et de demain.

Valeurs

Collaboration • Innovation • Qualité

Consolider et croître



ORIENTATION

Affirmation des fondements de l'organisation

Mobiliser et engager



ORIENTATION

Création d'impacts significatifs en faveur de la persévérance scolaire et de la réussite éducative

Connaître et innover



ORIENTATION

Développement de connaissances de la persévérance scolaire et de la réussite éducative

Communiquer et rayonner



ORIENTATION

Positionnement stratégique de l'IRCM comme ressource incontournable de la persévérance scolaire et de la réussite éducative



Projets soutenus

Dans le cadre de l'entente pour les exercices financiers 2020-2021/2021-2022/2022-2023 avec le MEO, l'IRCM tient trois appels de projets en 2020-2021 afin de financer des initiatives du milieu répondant aux deux grandes orientations de persévérance scolaire et réussite éducative, et de mise en valeur de la lecture.

Projets locaux 2020-2021

Novembre 2020 • 12 projets soutenus

Apprendre en cœur

J'aime lire

Centre Prénatal et Jeunes Familles

Voyager à travers les mots et les sons (volet I et II)

Centre d'Intégration Jeunesse-Adulte (CIJAD)

Ça slam par chez nous

Carrefour jeunesse-emploi Vaudreuil-Soulanges

Conciliation études-travail

CPE Les Jardins d'Honorine

La lecture, l'écriture et les mathématiques à l'extérieur : mission possible!

Centre de plein air l'Estacade

À la relâche, prends ta place dans le CLAN

Le Fablier, une histoire de familles

Après l'école, on s'entraide... de la maison!

Maison de la Famille de la Vallée du Richelieu

Il était une fois...

Maison de la Famille Vaudreuil-Soulanges

- Ateliers de stimulation du langage
- Pyramide de la littérature

Pour un Réseau Actif dans nos Quartiers

Bibliothèque mobile de la Caravane

Table de concertation en petite enfance GrandiOse

La Ribambelle de la petite enfance -
Territoire de la Table GrandiOse

Février 2021 • 20 projets soutenus

Apprendre en cœur

Les camps d'été Stimulation enrichis

Atelier 19

Art, éducation et persévérance

Centre de pédiatrie sociale Grand Galop

Tutorat en aide aux devoirs au Grand Galop

Comité Jeunesse La Presqu'île

- Phanéros
- Projet vert : des poules en ville!

La Boîte à lettres de Longueuil

Dans ma bulle

Les YMCA du Québec

Zone 16-24 Rive-sud

Maison des enfants Marie-Rose

Cuisine et sports

La Maison des Jeunes de Sainte-Julie

L'art urbain au service de la persévérance

Maison des jeunes La Butte

Jardin collectif de La Butte : Cultiver ses connaissances pour récolter des compétences

PARSEM

Capsule vidéo partagée/enrichie

POSA Source des Monts

Travailleur de rue/Saint-Césaire

Premiers pas Champlain

Ateliers de développement de la communication et de stimulation du langage

Société d'agriculture urbaine de Longueuil

Jardin communautaire à l'école primaire du Tournesol

Table enfance famille des Seigneuries

Rimbambelle de la petite-enfance/Territoire des Seigneuries

Une Affaire de Famille

Camp académique « Les bouchées doubles »

Ville de Saint-Pie

Ta communauté te raconte

Maison des Jeunes des Quatre Fenêtres

La porte vers la réussite

Table de concertation en petite enfance de la Vallée des Patriotes

La Ribambelle de la petite enfance Vallée des Patriotes

La Maison des Jeunes St-Rémi inc.

Élève-toi!



Projets soutenus

Mai 2021 • 23 projets soutenus

Apprendre en cœur

J'aime lire...

Carrefour Familial du Richelieu

Continuum d'orthophonie communautaire

Carrefour Jeunesse-Emploi Vaudreuil-Soulanges

Conciliation études-travail

Centre Communautaires des Aînés de Soulanges

De la terre à l'école !

Centre de réussite éducative pour enfant La-le-li

Leur réussite = Notre réussite

Centre Prénatal et Jeunes Familles

Voyager à travers les mots et les sons (volet I et II)

Fondation de la Cité-des-Jeunes

- Mon campus, mon boisé
- Potager Urbain de la Cité

Fondation du Cégep de Saint-Hyacinthe

Les transitions scolaires et professionnelles en Montérégie -
Portrait des meilleures pratiques pour une adaptation réussie

Le Bureau de Consultation Jeunesse Inc.

Les Mots Dits

L'Envol Programme d'aide aux jeunes mères

Bibliothécaire communautaire

Maison de Jeunes SAC-ADO

Repartons du bon pied

Maison de la Famille des Maskoutains

Famille sensass

Maison de la Famille Valoise

Livre-moi une histoire

Maison de la Famille Vaudreuil-Soulanges

- Pyramide de la littératie
- Stimulation du langage

Maison des Jeunes St-Rémi inc.

Génération unie

Maison des Jeunes de Sorel inc.

Les Explorateurs

Maison des Jeunes de Varennes inc.

Transit 12-17

Maison des jeunes l'Entracte

Chill Boxe

POSA Source des Monts

Travail de rue Saint-Césaire (phase 2)

Société Aviation Connection

Ateliers ingénierie - construction avion-cargo
téléguidé et compétition interscolaire

Une Affaire de Famille

Soyons complices



Projets glissade de l'été 2021-2022

À compter du mois de mai 2021, l'IRCM fait connaître les modalités de dépôt pour les projets de la glissade de l'été. Les 23 projets suivants ont été acceptés par le MEQ et seront réalisés au cours de l'année 2021-22.

Été 2021

Apprendre en cœur

Les matinées de conte d'Apprendre en cœur

POSA Source des Monts

Vox Pop Jeunesse

Vie culturelle et communautaire de Granby

L'escouade en folie!

Maison de la Famille de la Vallée du Richelieu

Classe nature Les Virevents

Maison des Jeunes des Quatre-Vents

J'entretiens mes neurones

Maison des Jeunes de Saint-Bruno

Eurê-Camp 2021

Société d'agriculture urbaine de Longueuil

Activités aux jardins à partager Saint-Hubert

Loisirs de Bedford et région

Camp pédagogique de Bedford

Étés 2021 et 2022

Association PANDA Brome-Missisquoi

Soutien pédagogique individuel

Centre Prénatal et Jeunes Familles

Maman, papa, je rentre à la maternelle - période estivale

Entre l'assiette et nous

Mélilot le cuisinier

Intégration Compétences

Ateliers « En français svp »

La Maison des Familles de Granby et région

Les Porte-clés en vacances

Maison de la Famille des Maskoutains

Apprendre en s'amusant

Maison des jeunes de Huntingdon

Été extrême

Maison des Jeunes de Sainte-Julie

L'implication entretient les jeunes

Centre de plein air l'Estacade

Expérience plein air

Culture C

Culture C dans les parcs de Contrecoeur

CSS des Trois Lacs

Camp d'été pédagogique

Maison de la famille de Brossard

Camp de jour pédagogique

La Saison du Passeur

Formation des moniteurs au camp de jour Ribonjeux

Maison de la famille Valoise

La communauté et l'école formule estivale

Benado

SAUTS (Service d'accompagnement unique pour favoriser la transition vers le secondaire)

Développement d'outils et d'activités de communication diversifiés

- Création du site Web en septembre 2020
 - **5 132 visites** depuis sa mise en ligne
- Alimentation fréquente de la page Facebook
 - Plus de **140 publications**
 - Plus de **40 000 personnes touchées**



1



2



3



4



5



6

Participation aux campagnes initiées par le RQRE

2 campagnes médiatiques pour sensibiliser et mobiliser la Montérégie au moyen de divers médias et d'outils numériques visuels ludiques :

- La rentrée 2020
- La journée des finissants 2021

Ces campagnes visent à encourager et à féliciter les jeunes de tous les horizons dans leurs parcours scolaires

+ 1 campagne à grand déploiement offrant une programmation dynamique et des activités variées. Les JPS 2021 en Montérégie, ce sont :

- 35 000 rubans, macarons et drapeaux distribués aux partenaires
- 1 500 classes de la Montérégie qui participent au rendez-vous virtuel entre Laurent Duvernay-Tardif et les jeunes du primaire et du secondaire
- Des activités de communication diversifiées, dont 1 Facebook live
- 1 webinaire sur la motivation chez les jeunes, accueillant 6 experts inspirants liés à la Montérégie et rejoignant 225 personnes :

Égide Royer, psychologue et expert en éducation (1)

Isabelle Cabot, chercheuse et enseignante en psychologie au Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu (2)

Philippe Laprise, humoriste et porte-parole de la Fondation Philippe Laprise : Complètement TDAH (3)

Véronique Tougas, présidente de Groupe Cambli (4)

Myriam Da Silva-Rondeau, boxeuse, championne canadienne et enseignante en adaptation scolaire (5)

Francis Marotte, gardien de but de la ligue de hockey américaine (6)

|Rayonnement



- **4 ateliers** de réflexion *Dialogue entre vous et nous* dédiés aux partenaires :
 - L'été 2021, une opportunité pour faciliter les transitions scolaires?
 - En tenant compte du contexte actuel, comment contribuer à créer un discours collectif motivant pour les jeunes?
 - L'accès à des données probantes : lesquelles et pourquoi?
 - Comment faciliter et encourager l'essentiel partenariat : communauté - éducation?

Activités de concertation et de mobilisation

Participation à plusieurs activités de partage aux niveaux régional et national :

- Tenue de l'assemblée générale annuelle le 17 décembre 2020
- Organisation de cafés-jasette avec les partenaires
- Consultations du comité d'analyse de projets
- Dépôt d'un mémoire dans le cadre des *Rendez-vous pour la réussite éducative* organisés par le MEQ
- Bilan des impacts de la pandémie sur la motivation scolaire des jeunes en Montérégie (sondage Léger, hiver 2021)
- Participation aux rencontres du Réseau québécois pour la réussite éducative (RQRE)
- Participation aux activités de partenaires
- Envoi régulier d'infolettres aux membres





Ressources humaines

Au 30 juin 2021, l'équipe de l'IRCM est composée de quatre employées. Trois postes ont été créés : une adjointe administrative, une coordonnatrice de contenu et des communications et une coordonnatrice aux partenariats se joignent à la directrice générale.

Ressources matérielles et informatiques

En 2020, l'IRCM met en place un système de conservation et de partage des données (SharePoint). Des bibliothèques virtuelles sont créées permettant un accès aux données à tous les membres de l'équipe permanente ainsi qu'aux membres du CA.

En 2020-21, l'IRCM se dote d'équipement informatique pour chaque membre de l'équipe. Différents logiciels sont également achetés ou loués afin de répondre aux besoins de l'équipe grandissante.

En 2021, l'IRCM effectue des démarches pour de nouveaux espaces de travail partagé. Étant donné le contexte de pandémie, les employées de l'IRCM mènent leur fonction en télétravail depuis leur entrée en poste.



Ressources financières

La situation financière globale de l'IRCM est favorable. Lors de sa reddition de comptes au MEQ, l'IRCM dépose les états financiers des trois dernières années, soit 2017-2018, 2018-2019 et 2019-2020 qui sont acceptés. Un premier rapport d'activités pour l'année 2019-2020 répond également aux attentes du MEQ.

Le 30 octobre 2020, le ministre de l'Éducation, monsieur Jean-François Roberge, annonce la nouvelle tant attendue par le RQRE d'un financement garanti pour une période de trois ans, soit de 2020-2021 à 2022-2023. Ce financement totalise 2,13 M \$ par année pour l'IRCM.

Le 6 mai 2021, le ministre Roberge fait l'annonce d'un budget additionnel dédié aux IRC pour des projets à réaliser durant les étés 2021 et 2022 dans le cadre de la glissade de l'été. Pour la Montérégie, cela représente un budget additionnel de 425 436 \$ pour l'année 2021-2022 et de 578 611 \$ pour l'année 2022-2023.



États financiers (sommaire au 30 juin 2021)

Produits

Projets locaux (MEQ)	868 614 \$
----------------------	------------

Concertation et services directs (MEQ)	657 577 \$
--	------------

Revenus de gestion (MEQ)	59 403 \$
--------------------------	-----------

Autres	1 000 \$
--------	----------

Total des produits	1 586 594 \$
---------------------------	---------------------

Charges

Appels de projets	887 844 \$
-------------------	------------

Salaires et charges sociales	205 342 \$
------------------------------	------------

Sous-traitance	70 909 \$
----------------	-----------

Honoraires professionnels	45 359 \$
---------------------------	-----------

Journées de la persévérance scolaire	32 405 \$
--------------------------------------	-----------

Autres charges	34 181 \$
----------------	-----------

Total des charges	1 276 040 \$
--------------------------	---------------------

Excédent des produits sur les charges	310 554 \$
---------------------------------------	------------



Gouvernance

Conseil d'administration (1er juillet 2020 au 30 juin 2021)

Patricia Hanigan • Présidente
Charles Vincent • Vice-Président

Éric Devost • Secrétaire
André Brunet • Trésorier

Expertise dans le milieu scolaire

Madame Sophie Dubé • siège 1
Directrice, service des ressources éducatives,
Centre de services scolaire Marie-Victorin

Monsieur Alain Tardif • siège 2
Directeur adjoint, services éducatifs,
Centre de services scolaire du Val-des-Cerfs
(départ 17/12/2020)

Madame Julie Lupien • siège 3
Directrice adjointe, services éducatifs aux jeunes,
Centre de services scolaire des Trois-Lacs
(arrivée 31/03/2021)

Monsieur Christian Duval • siège 2
Directeur, service des ressources éducatives,
Centre de services scolaire de la Vallée-des-Tisserands
(arrivée 06/01/2021)

Expertise en enseignement post-secondaire et en recherche

Madame Marie-Pier Rivard • siège 4
Directrice adjointe des études, service des
programmes, de la réussite éducative et de la
recherche, Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu

Monsieur Charles Vincent • siège 5
Directeur général, Campus de Longueuil, Université
de Sherbrooke

Expertise dans le milieu famille, jeunesse et enfance

Madame Diane Lyonnais • siège 6
Présidente, conseil d'administration de la
Maison de la famille de Vaudreuil-Soulanges

Madame Sylvie Melsbach • siège 7
Responsable du soutien au partenariat et à la sécurité
des aires de jeux, Regroupement des centres de la petite
enfance de la Montérégie

Monsieur Éric Devost • siège 8
Représentant, Regroupement des
carrefours jeunesse-emploi de la Montérégie

Expertise en santé publique

Madame Nancy Chouinard • siège 9
Chef de service régional promotion-prévention,
Direction de santé publique Montérégie

Expertise dans le milieu des affaires

Madame Kimberlea Baron • siège 10
Associée, développement des leaders et des équipes,
Humance (arrivée 07/10/2020)

Expertise dans le milieu municipal

Monsieur Christian Ouellette • siège 11
Maire de la ville de Delson et préfet de la
MRC de Roussillon (06/01/2021 - 04/06/2021)

Comptabilité

Monsieur André Brunet • siège 12
CPA, associé, service de fiscalité,
Hénaire Danis Brunet (arrivée 07/10/2020)

Gouvernance

Madame Patricia Hanigan • siège 13
Consultante en éducation et gouvernance

Gestion de programmes de subventions

Monsieur Olivier Tardif • siège 14
Propriétaire Lulu Bistro/Chef d'équipe, Mesures
populationnelles, Direction santé publique
Montérégie

Quelques faits saillants de la gouvernance



Création de trois comités :

- Comité d'audit et de gestion des risques (CA)
- Comité de gouvernance et des ressources humaines (CA)
- Comité de planification stratégique (comité de travail)

Adoption de différents documents :

- Adoption des règlements généraux actualisés
- Adoption d'un code d'éthique et de déontologie
- Adoption de politiques structurantes
- Élaboration et adoption du plan stratégique 2021-2024

Équipe permanente 2020-2021 (selon la date d'entrée en fonction)

**Chantal
Denis**

**Directrice
générale**

**Manon
Borgia**

**Coordonnatrice
aux partenariats**

**Dominique
Allard**

**Coordonnatrice
de contenu et des
communications**

**Annie
Bergeron**

**Adjointe
administrative**

Membrariat

Durant l'année 2020-21, l'IRCM observe une augmentation de 28% de ses membres. Son membrariat diversifié comprend :

- Tous les centres de services scolaires et les commissions scolaires de la Montérégie
- Tous les cégeps et collèges
- Un campus universitaire
- Tous les CISSS
- Plusieurs organismes communautaires, municipalités et municipalités régionales de comté, tables de concertation, regroupements régionaux et une chambre de commerce

↑ 28%

Conclusion

L'année 2020-21 a été remplie de nouveaux défis. Les six premiers mois de l'année ont été consacrés à la consolidation des activités organisationnelles. Les six derniers mois ont été consacrés à l'intégration d'une nouvelle équipe, à l'élaboration du plan stratégique, à la mobilisation de tous les acteurs de la Montérégie pour la cause de la persévérance scolaire et la réussite éducative, dans un contexte où les jeunes ont perdu leurs balises et doivent faire preuve de résilience pour obtenir leur diplôme.

Les prochaines années s'annoncent dynamiques, stimulantes et charnières. Le plan de travail 2021-22 adopté par le CA en témoigne. Des actions sont prévues pour chacun des axes d'intervention du plan stratégique, soit :

- Consolider et croître
- Mobiliser et engager
- Connaître et innover
- Communiquer et rayonner



Remerciements

L'IRCM remercie chaleureusement ses membres, partenaires et collaborateurs précieux sans qui les réalisations 2020-21 n'auraient pu être possibles. Ces accomplissements mettent également en lumière le travail engagé et collaboratif des membres de son CA, de sa directrice générale et de son équipe permanente.

Merci à toutes et tous pour cette splendide année et vivement celles à venir!

irc-monteregie.ca

Avec la participation financière de :

Conception et infographie :